



2024年2月9日

各 位

会 社 名 ザ・パック株式会社  
代表者名 代表取締役社長 山下 英 昭  
(コード番号 3950、東証プライム市場)  
問合せ先 常務取締役コーポレート本部長 藤 井 道 久  
電話番号 (06) 4967-1221

## 中期経営計画の上方修正および株主還元方針の変更について

当社は、2024年2月9日開催の取締役会において、以下のとおり、2023年2月27日に公表しました中期経営計画(2023年12月期~2025年12月期)の目標数値の上方修正および株主還元方針の変更を決議いたしましたので、お知らせいたします。

### 記

#### 1. 上方修正および方針変更の背景

当社は、2023年12月期を初年度とする中期経営計画の実現に向けて全社で取り組むとともに、投資家及び株主をはじめとする資本市場との対話、企業価値向上および資本コスト等に関する検討を取締役会等において継続的に行ってまいりました。

これらの検討の結果、当社は2023年度12月期の業績が当初の目標を上回ったことを踏まえ、本中期経営計画の数値目標の上方修正をするとともに、更なる企業価値向上に向けて、株主還元方針の変更を行うこととしました。

#### 2. 変更の内容

	当初計画	修正計画
最終年度	2025年12月期	変更なし
売上高	1,070億円	変更なし
営業利益	70億円	83億円
配当性向	30%以上を維持	35%以上を維持
自社株買い	機動的な自社株買い	2024年度、2025年度 各々年間10億円を上限とする自社株買い
総還元額	40億円	80億円

計画期間中の業績推移、その他詳細の内容につきましては、別添の資料をご参照ください。  
以上

# 中期経営計画の上方修正について

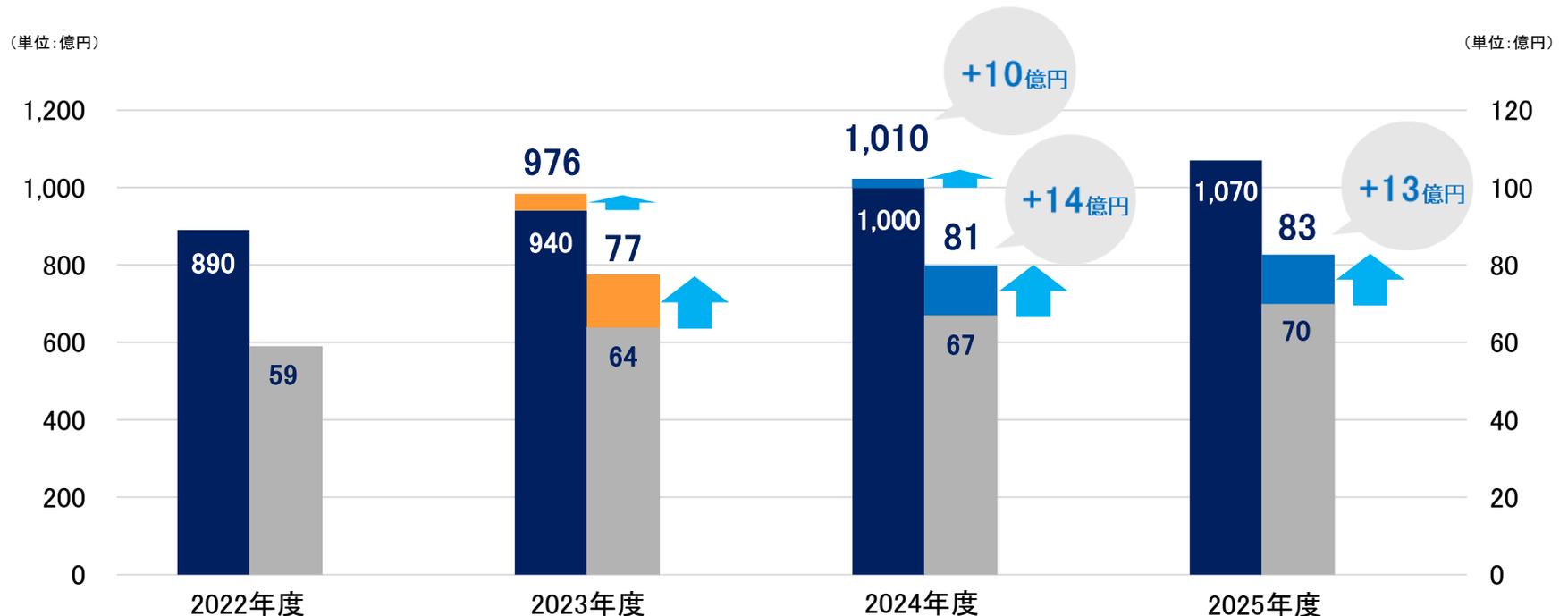
## 修正の背景

- ◆ 2023年12月期において下記の取り組みにより、2025年12月期営業利益目標を達成
  - ◇ 売上原価の上昇に対して、販売価格の適正化により利益の大幅な伸長
  - ◇ 中期経営計画に掲げる各戦略・施策の実行により利益率を向上

## 上方修正内容

2025年12月期目標 連結売上高 1,070億円 営業利益 83億円

## 中期経営計画目標(2023年度-2025年度)



# 株主還元方針の変更について

## 変更の目的

- ◆投資家・株主との対話、および取締役会等における継続的な検討を通して、より一層の企業価値向上を目指す
- ◆資本収益性指標として、引き続きROEとROICの8%以上を維持するとともに、株主還元としては配当性向を引き上げ、自社株買いを実施することで総還元性向50%を目指す

## 当初計画

◆配当性向	30%以上を維持
◆自社株買い	機動的な自社株買い
◆総還元額 および 総還元性向	40億円 (2023年度～2025年度合計)

## 修正計画

2023年度実績 30%  
2024年度～2025年度 35%以上を維持

2023年度実績 無し  
2024年度～2025年度 各々年間10億円を  
上限とする自社株買い

80億円			
【内訳】	【配当】	【自社株買い】	【総還元性向】
2023年度実績	17億円	無し	30%
2024年度	22億円	上限10億円	50%
2025年度	22億円	上限10億円	50%